

LUODON KUNTA

Tilinpäätös 2025



365 ÕAR
LIVSKRAFT

365 SAARTA ELINVOIMAA

Hyväksytty valtuustossa 29.6.2026 § 28

LUODON KUNTA

Tilinpäätös 2025 - tiivistelmä

Kunnanjohtajan yleiskatsaus

Suomen julkisella taloudella on edessään suuria haasteita. Katastrofaalisen alhainen syntyvyys, heikko huoltosuhde ja liian suuret julkiset menot edellyttävät merkittäviä sopeutuksia. Samanaikaisesti turvallisuuspoliittinen tilanne vaatii, että turvallisuus- ja puolustusmenoja lisätään tuntuvasti.

Monet kunnat kamppailevat suurten taloudellisten haasteiden ja heikkojen tulevaisuuden näkymien kanssa. Monin paikoin konkreettisia haasteita juuri nyt ovat väestön väheneminen ja ikääntyminen, vähenevät verotulot sekä liian pieni väestöpohja varhaiskasvatukselle ja koulutukselle.

Myös Luoto voi kohdata merkittäviä haasteita, mutta meidän haasteemme ovat toisenlaisia. Valtion tehostamistarpeet tarkoittavat todennäköisesti sitä, että kuntien rahoitus vähenee. Luodon verorahoituksesta 51,4 % koostuu omista verotuloista ja 48,6 % valtionosuuksista. Jos valtion kokonaisrahoitus pienenee merkittävästi, se voi potentiaalisesti vaikuttaa Luotoon voimakkaasti.

Luodon kunnalle vuosi 2025 oli kuitenkin hyvä. Väestö kasvoi 71 henkilöllä 5 955 henkilöön. Luonnollinen väestönlisäys oli 92 henkilöä. Alustavien tietojen mukaan nettomaahanmuutto oli 14 henkilöä ja nettomuutto muihin Suomen kuntiin -27 henkilöä.

Kansallisesta taantumasta huolimatta Luodossa rakennetaan. Rakennuslupia myönnettiin yhteensä 89, joista 39 asuinrakennuksille. Vuoden aikana valmistui 13 uutta asuntoa. Haasteena on, että vuokra-asuntojen rakentaminen on vaikeaa, koska rakennuskustannukset ovat useiden vuosien ajan nousseet huomattavasti nopeammin kuin vuokrataso. Vuokra-asuntopula on tekijä, joka rajoittaa muuttoliikettä Luotoon.

Luodon työttömyysaste oli vuoden aikana keskimäärin 2,64 %, mikä on Suomen alhaisin. Käytännössä vallitsee täystyöllisyys, ja osaavan työvoiman saatavuus rajoittaa yritysten kasvua.

Luodon kunnan toiminta on kustannustehokasta ja palvelutaso on korkeaa. Perusopetuksen kustannukset oppilasta kohden ja varhaiskasvatuksen kustannukset lasta kohden ovat selvästi alle maan keskiarvon. Samalla vuonna 2025 tehdyt kyselyt osoittavat, että kuntalaiset ovat tyytyväisiä ja että kunnan henkilöstö viihtyy työssään ja on motivoitunut. Yli yhdeksän kymmenestä työntekijästä suosittelee nykyistä työpaikkaansa ystävilleen.

Budjettikuri on ollut vuoden aikana hyvä. Kunnan tilinpäätös osoittaa 992 382 euron ylijäämän, budjetoidun -304 000 euron alijäämän sijaan. Kunnan varsinainen toiminta päättyy suunnilleen nollatulokseen. Ylijäämä selittyy kertaluonteisilla erillä.

Kertyneen ylijäämän määrä on noin 21,2 miljoonaa euroa. Samalla kunnan lainakanta on 36,0 miljoonaa euroa eli 6 045 euroa asukasta kohden, mikä on selvästi yli maan keskiarvon. Tilinpäätöshetkellä kunnan sijoitussalkun markkina-arvo oli 13,5 miljoonaa euroa.

Investointipaine on edelleen suuri, koska varhaiskasvatuksessa, esiopetuksessa ja perusopetuksessa olevien lasten määrä kasvaa. Kunnanhallituksen tammikuussa 2026 hyväksymän kasvatus- ja koulutuksen tilastrategian mukaan kyseisten tilojen investointitarve seuraavan kymmenen vuoden aikana on noin 22 miljoonaa euroa.

Näin korkea investointitahti edellyttää edelleen hyvää kustannustehokkuutta ja budjettikuria sekä käyttötaloudessa että investointitoiminnassa. Meidän tulee myös huolellisesti tarkastella erilaisia käytettävissä olevia rahoitusvaihtoehtoja tulevia investointeja ajatellen.

Marcus Henricson
Kunnanjohtaja

TULOSLASKELMA*(1 000 euroa)*

	2025	2024
Toimintatuotot	3 115	4 146
Valmistus omaan käyttöön	0	0
Toimintakulut	-22 799	-21 934
Toimintakate	-19 683	-17 788
Verotulot	11 614	11 467
Valtionosuudet	10 992	10 272
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	155	236
Muut rahoitustuotot	77	569
Korkokulut	-840	-1 281
Muut rahoituskulut	-294	-474
Vuosikate	2 720	3 003
Poistot ja arvonalentumiset	-1 726	-2 527
Tilikauden tulos	994	476
Tilinpäätössiirrot / rahastot	-2	-4
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	992	472

TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut, %	13,7	18,9
Vuosikate/poistot, %	157,6	118,8
Vuosikate, euroa/asukas	457	510
Asukasmäärä	5 955	5 884

RAHOITUSLASKELMA*(1 000 euroa)*

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 720	3 003
Satunnaiset erät	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-936	-1 245
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5 084	-3 866
Rahoitusosuudet investointeihin	117	62
Pyryvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	553	301
Toiminnan ja investointien rahavirta	-2 631	-1 745
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0	0
Antolainasaamisten vähennys	0	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	0	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 700	3 100
Oman pääoman muutokset	0	93
Muut maksuvalmiuden muutokset	922	-1 644
Rahoituksen rahavirta	2 622	1 549
Rahavarojen muutos	-9	-196

TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirta 5 v., 1 000 €	-10 591	-9 211
Investointien tulorahoitus, %	55	79
Lainanhoitokate	5	3
Kassan riittävyys, pv	130	137
Asukasmäärä	5 955	5 884

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT
VASTAAVAA (1 000 euroa)

	2025	2024
A. PYSYVÄT VASTAAVAT	53 163	49 717
I Aineettomat hyödykkeet	0	0
2. Muut pitkävaikutteiset menot	0	0
3. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0	0
II Aineelliset hyödykkeet	40 445	37 331
1. Maa- ja vesialueet	7 080	6 874
2. Rakennukset	22 667	22 947
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	5 986	5 621
4. Koneet ja kalusto	413	562
5. Muut aineelliset hyödykkeet	67	67
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 233	1 261
III Sijoitukset	12 718	12 386
1. Osakkeet ja osuudet	12 718	12 386
3. Muut lainasaamiset	0	0
B. TOIMEKSIANTOJEN VARAT	165	164
1. Valtion toimeksiannot	165	164
2. Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	0	0
C. VAIHTUVAT VASTAAVAT	15 147	15 721
I Vaihto-omaisuus	0	0
1. Aineet ja tarvikkeet	0	0
II Saamiset	4 802	5 366
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
2. Lainasaamiset	0	0
3. Muut saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset	4 802	5 366
1. Myyntisaamiset	443	530
2. Lainasaamiset	3 665	4 285
3. Muut saamiset	550	308
4. Siirtosaamiset	143	243
III Rahoitusarvopaperit	9 691	9 954
1. Osakkeet ja osuudet	9 602	9 863
2. Rahamarkkinasijoitukset	0	0
3. Joukkovelkakirjalainasaamiset	89	91
IV Rahat ja pankkisaamiset	654	400
VASTAAVAA YHTEENSÄ	68 475	65 602

VASTATTAVAA (1 000 euroa)

	2025	2024
A. OMA PÄÄOMA	28 869	27 924
I Peruspääoma	7 649	7 649
II Muut omat rahastot	75	73
V Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	20 154	19 731
VI Tilikauden yli-/alijäämä	992	472
B. VARAUKSET	0	131
3. Muut varaukset	0	131
D. TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	180	175
1. Valtion toimeksiannot	0	0
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	180	175
3. Muut toimeksiantojen pääomat	0	0
E. VIERAS PÄÄOMA	39 426	37 372
I Pitkäaikainen		
2. Lainat rahoituslaitoksilta ja vakuutuslaitoksilta	0	0
7. Muut pitkäaikaiset velat	0	0
II Lyhytaikainen	39 426	37 372
2. Lainat rahoituslaitoksilta ja vakuutuslaitoksilta	36 000	34 300
3. Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
6. Ostovelat	1 554	1 319
7. Muut velat	246	226
8. Siirtovelat	1 627	1 528
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	68 475	65 602

TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	42	43
Suhteellinen velkaantuneisuusaste, %	153	144
Kumulatiivinen ylijäämä, 1 000 euroa	21 146	20 203
Kumulatiivinen ylijäämä, euroa/asukas	3 551	3 434
Lainakanta, 1 000 euroa	36 000	34 300
Lainakanta 31.12, euroa/asukas	6 045	5 829
Lainat ja vuokravastuut 31.12, euroa/asukas	6 059	5 843
Lainasaamiset, 1 000 euroa	4 235	4 855
Asukasmäärä	5 955	5 884

Kunnan kokonaistulot ja -menot 2025
TULOT (1 000 euroa)

Toiminta	
Toimintatuotot	3 115
Verotulot	11 614
Valtionosuudet	10 992
Korkotuotot	155
Muut rahoitustuotot	777
Oikaisuerät	
– oikaisut sisäisesti kohdistetuista varoista, tuotot	-834
– oikaisut sisäisesti kohdistetuista varoista, varaukset	-316
Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointeihin	117
Tulot käyttöomaisuuden myynnistä	553
Rahoitustoiminta	
Lainasaamisten vähennys	750
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	1 700
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (lainat, vakuutukset)	0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (ostovelat ym.)	353
Oman pääoman lisäys	4

| **Kokonaistulot yhteensä** | **28 980** |

MENOT (1 000 euroa)

Toiminta	
Toimintakulut	22 799
Valmistus omaan käyttöön	0
Korkokulut	840
Muut rahoituskulut	294
Satunnaiset kulut	0
Oikaisuerät	
– oikaisut sisäisesti kohdistetuista varoista, tappiot	-28
Investoinnit	
Investointimenot	5 084
Rahoitustoiminta	
Lainojen lisäys	0
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)	0
Lyhytaikaisten velkojen vähennys	0
Oman pääoman vähennys (muut rahastot)	0

KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

Konsernirakenne

LUODON KUNTA

Tytäryhtiöt

- Fastighets Ab Larsmo Bostäder Oy– 100 %
- Larsmo Vatten och Avlopp Ab Oy – 100 %
- Rönnliden Invest Ab Oy – 100 %

Kuntayhtymät

- Malmin kiinteistöt ky – 7,69 %
- Optima – 6,69 %
- Kvarnen ky – 4,76 %
- Pohjanmaan liitto – 1,61 %
- Svenska Österbottens sk för utbildning och kultur – 2,05 %

KONSERNI TULOSLASKELMA JA TUNNUSLUVUT

(1 000 euroa)

	2025	2024
TOIMINTATUOTOT	9 585	9 906
TOIMINTAKULUT	-26 712	-25 699
TOIMINTAKATE	-17 127	-15 793
VEROTULOT	11 614	11 467
VALTIONOSUUDET	10 992	10 272
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
	-943	-1 897
Korkotuotot	20	48
Muut rahoitustuotot	720	514
Korkokulut	-1 388	-1 998
Muut rahoituskulut	-294	-461
VUOSIKATE	4 536	4 050
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-3 102	-3 768
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 102	-2 903
Arvonalentumiset	0	-865
SATUNNAISET ERÄT	0	0
Satunnaiset tuotot	0	0
Satunnaiset kulut	0	0
TILIKAUDEN TULOS	1 434	282
Tilinpäätössiirrot	-31	3
Vähemmistöosuudet	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	1 402	285

TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut, %	35,88	38,55
Vuosikate/poistot, %	146	139
Vuosikate, euroa/asukas	762	688
Asukasmäärä	5 955	5 884

KONSERNIN RAHOITUSANALYYSI JA SEN TUNNUSLUVUT*(1 000 euroa)*

	2025	2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	4 536,0	4 049,6
Oikaisuerät sisäisesti kohdistetuista varoista	-935,5	-1 244,9
Toiminnan rahavirta yhteensä	3 600,5	2 804,8
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-6 048,4	-10 242,3
Rahoitusosuudet investointimenoihin	137,8	4 755,7
Tulot käyttöomaisuuden myynnistä	560,7	343,6
Investointien rahavirta yhteensä	-5 349,8	-5 143,1
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 749,3	-2 338,3
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Muutokset lainasaamisissa		
Lainasaamisten lisäys	0,0	0,0
Lainasaamisten vähennys	0,0	0,0
Lainasaamisten muutos yhteensä	0,0	0,0
Muutokset lainakannassa		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	630,8	0,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-586,6	-380,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 047,2	4 095,5
Lainakannan muutos yhteensä	1 091,3	3 715,5
Muutokset omassa pääomassa	19,0	467,1
Muut likviditeetin muutokset		
Hallinnoitujen varojen muutos	2,7	116,5
Vaihto-omaisuuden muutos	7,5	-13,9
Saamisten muutos	584,5	-1 064,7
Lyhytaikaisten velkojen muutos	528,7	-965,3
Muut likviditeetin muutokset yhteensä	1 123,4	-1 927,4
Rahoituksen rahavirta	2 233,7	2 255,2
RAHAVAROJEN MUUTOS	484,4	-83,1

Rahavarojen muutos

	2025	2024
Rahavarat 31.12	11 932,9	11 448,5
Rahavarat 1.1	11 448,5	11 531,6
Muutos	484,4	-83,1

KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT*(1 000 euroa)***VASTAAVAA**

	2025	2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	72 325,8	69 268,0
I Aineettomat hyödykkeet	464,7	485,2
1. Aineettomat oikeudet	464,7	485,2
2. Muut pitkävaikutteiset menot	0,0	0,0
3. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,0	0,0
II Aineelliset hyödykkeet	70 736,4	67 743,3
1. Maa- ja vesialueet	7 875,3	7 661,8
2. Rakennukset	50 651,5	50 563,4
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 434,0	6 050,7
4. Koneet ja kalusto	1 269,1	1 455,3
5. Muut aineelliset hyödykkeet	84,7	86,3
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 421,8	1 915,9
III Sijoitukset	1 124,7	1 039,5
1. Osakkeet ja osuudet	1 117,2	1 033,4
3. Muut saamiset	7,5	6,1
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	263,5	275,9
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	16 593,3	16 403,3
I Vaihto-omaisuus	28,7	36,2
II Saamiset	4 631,7	4 918,7
Pitkäaikaiset saamiset	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset	4 631,7	4 918,7
III Rahoitusarvopaperit	9 838,2	10 067,9
IV Rahat ja pankkisaamiset	2 094,8	1 380,5
VASTAAVAA YHTEENSÄ	89 182,8	85 947,2

VASTATTAVAA

	2025	2024
A OMA PÄÄOMA	31 414,5	30 045,2
I Peruspääoma	7 648,5	7 648,5
IV Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	22 115,0	21 864,9
VIII Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 402,2	284,6
B VÄHEMMISTÖOSUUDET	0,0	0,0
C POISTOERO JA VARAUKSET	61,9	60,3
1. Poistoero	12,9	11,3
2. Varaukset	49,0	49,0
D PAKOLLISET VARAUKSET	0,0	130,6
E TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMA	282,7	292,3
F VIERAS PÄÄOMA	57 423,7	55 418,8
Pitkäaikainen vieras pääoma	16 473,6	16 371,7
Lyhytaikainen vieras pääoma	40 950,1	39 047,1
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	89 182,8	85 947,2

TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	36	35
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	178	175
Kertyneet ylijäämät, 1 000 €	23 517	22 150
Kertyneet ylijäämät, €/asukas	3 949	3 764
Konsernin lainakanta 31.12, 1 000 €	57 424	55 453
Konsernin lainat €/asukas	9 643	9 424
Konsernin lainasaamiset 31.12, 1 000 €	0	0
Asukasmäärä	5 955	5 884

	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025
Luodon kunta		
Keskusvaalilautakunta	-26 670,00	-11 995,38
Toimintatulot	5 200,00	5 384,40
Toimintakulut	-31 870,00	-17 363,67
Tarkastuslautakunta	-14 791,28	-16 070,30
Toimintatulot	0	0
Toimintakulut	-14 791,28	-16 070,30
Kunnanhallitus	-3 770 408,31	-2 993 854,24
Toimintatulot	4 138 428,00	4 001 647,21
Toimintakulut	-8 057 076,31	-6 739 473,35
Poistot ja arvonalentumiset	-1 760	0
Rahoitustuotot ja kulut	150 000,00	61 037,54
Kasvatus- ja koulutuslautakunta	-19 400 482,31	-18 971 359,20
Toimintatulot	976 701,00	1 116 971,34
Toimintakulut	-20 358 838,81	-20 070 258,05
Poistot ja arvonalentumiset	-18 345,00	-18 032,04
Rahoitustuotot ja kulut	0	40,45
Teknisten palveluiden lautakunta	302 727,13	645 266,02
Toimintatulot	6 000 269,00	6 351 522,94
Valmistus omaan käyttöön	0	0
Toimintakulut	-4 015 471,87	-3 998 681,42
Poistot ja arvonalentumiset	-1 682 070,00	-1 707 575,50
Rahoitustuotot ja kulut	0	0
Yhteensä	-22 909 625,28	-21 348 013,10

Luodon kunta	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025
Tomintatulot	11 120 598,00	12 200 419,97
Toimintakulut	-32 478 048,28	-31 883 822,62
Rahoitustuoto ja kulut	150 000,00	60 997,09
Poistot ja arvonalennukset	-1 702 175,00	-1 725 607,54
	-22 909 625,28	-21 348 013,10